



Національний університет  
водного господарства  
та природокористування

Міністерство освіти і науки України  
Національний університет водного господарства  
та природокористування  
Навчально-науковий механічний інститут  
Кафедра транспортних технологій і технічного сервісу

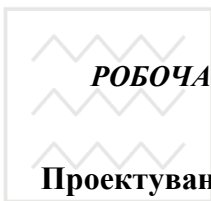
### **ЗАТВЕРДЖУЮ**

Проректор з науково-педагогічної,  
методичної та виховної роботи

\_\_\_\_\_ О.А. Лагоднюк

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 р.

**02-02-60**



### **РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ** **Work Program of the Discipline**

**Проектування організації управління автотранспортом**  
**Designing a management organization for motor vehicles**

Спеціальність

275 «Транспортні технології  
(на автомобільному транспорті)»

specialty

275 «Transport technologies  
(on road transport)»

Рівне – 2019



Робоча програма навчальної дисципліни «Проектування організації управління автотранспортом» для здобувачів вищої освіти, які навчаються за спеціальністю 275 «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)». – Рівне: НУВГП, 2019. – 17 с.

Розробник: Швець М.Д., доцент кафедри транспортних технологій і технічного сервісу, к.т.н., доцент.

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри транспортних технологій і технічного сервісу

Протокол від «7» березня 2019 року, № 7

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ М.Є. Кристопчук

Схвалено науково-методичною комісією за спеціальністю 275 «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)»

Протокол від «20» березня 2019 року № 7.

Голова науково-методичної комісії \_\_\_\_\_ М.Д. Швець

© Швець М.Д., 2019 рік

© НУВГП, 2019 рік



## ВСТУП

Програма вибіркової навчальної дисципліни «Проектування організації управління автотранспортом» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки бакалавра спеціальності «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)».

Предметом вивчення навчальної дисципліни є представлення в систематизованому вигляді складного комплексу питань організації управління сучасним автотранспортним виробництвом перш за все на рівні автотранспортного об'єднання і підприємства.

Основними питаннями вивчення даної дисципліни є: розгляд основних понять організації управління автотранспортним виробництвом і визначити його задачі; визначення методів постановки аналітичної роботи в системі управління; проектування організації управління автотранспортним виробництвом.

Метою є дослідження на єдиній теоретичній і методологічній основі питань аналізу і проектування організації управління на автомобільному транспорті.

Міждисциплінарні зв'язки: дисципліна «Проектування організації управління автотранспортом» є складовою частиною циклу професійної підготовки навчальних дисциплін вибіркової частини за спеціальністю «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)». Вивчення курсу передбачає наявність систематичних і ґрунтовних знань із суміжних курсів – «Загальний курс транспорту», «Основи економіки транспорту», «Основи теорії транспортних процесів і систем», «Основи менеджменту», «Вантажні перевезення», «Логістика». Вивчення даної дисципліни вимагає від студентів цілеспрямованої роботи над вивченням спеціальної літератури, активної роботи на лекціях, практичних заняттях, самостійної роботи та виконання поставлених задач.

Вимоги до знань та умінь визначаються галузевими стандартами вищої освіти України.



### Анотація

На сьогоднішній день питанням проектування організації управління автомобільного транспорту в Україні приділяється небагато уваги. Це пов'язано з величезною кількістю невеликих приватних автотранспортних підприємств, які мають в своєму складі від одного до десяти вантажних автомобілів. Дійсно великих і потужних підприємств залишилось небагато. Але ринок диктує свої умови, і як показує світовий досвід, саме в об'єднанні цих підприємств в великі компанії і полягає перспектива їх розвитку. Саме методи проектування роботи великих автотранспортних компаній вимагають від персоналу певних знань і умінь, які в деяких випадках суттєво відрізняються від роботи в невеликих автотранспортних підприємствах.

Для цього необхідно вміти аналізувати показники роботи автотранспортної компанії, знати існуючі методи проектування роботи великих компаній та вміти їх застосовувати, а також на основі цього вдосконалювати їх та розробляти нові методичні підходи до проектування.

**Ключові слова:** проектування, організаційне проектування, автотранспортне підприємство, управління, аналіз, показники роботи, методи проектування.

### Abstract

To date, the issue of designing the organization of road transport management in Ukraine is paid little attention. This is due to the huge number of small private motor transport companies, which have in their composition from one to ten lorries. Indeed large and powerful enterprises have remained a bit. But the market dictates its conditions, and as the world experience shows, it is precisely in combining these enterprises in large companies and the prospect of their development. It is the methods of designing the work of large motor transport companies that require personnel to have certain knowledge and skills, which in some cases differ significantly from the work of small motor transport enterprises.

To do this, you need to be able to analyze the performance of a motor vehicle company, to know the existing methods of designing the work of large companies and be able to apply them, as well as to improve them and develop new methodological approaches to design.



**Keywords:** design, organizational design, motor transport enterprise, management, analysis, performance indicators, design methods.

## 1. Опис програми навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, спеціалізація, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – <b>5</b>	Галузь знань 275 «Транспорт»	Фахової підготовки	
Модулів – <b>1</b>	Спеціальність 275 «Транспортні технології (на автомобільному у транспорті)»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – <b>2</b>		3-й	4-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання: -		Семестр	
Загальна кількість годин – <b>150</b>		6-й	8-й
		Лекції	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – <b>4</b> самостійної роботи студента – <b>5</b>	Рівень вищої освіти: <b>бакалавр</b>	38 год.	2 год.
		Практичні, семінарські	
		18 год.	10 год.
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
		94 год.	138 год.
		Індивідуальні завдання:-	
		Вид контролю: <b>залік</b>	

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить (%):

- для денної форми навчання – 38%;
- для заочної форми навчання – 8%.



## **2. Мета та завдання навчальної дисципліни**

**Метою** дисципліни “Проектування організації управління автотранспортом” є дослідження на єдиній теоретичній і методологічній основі питань аналізу і проектування організації управління на автомобільному транспорті.

Основними **завданнями** навчальної дисципліни є: розгляд основних понять організації управління автотранспортним виробництвом і визначити його задачі; визначення методів постановки аналітичної роботи в системі управління; проектування організації управління автотранспортним виробництвом.

У результаті вивчення дисципліни студент повинен:

**знати:** основи дослідження організації управління автотранспортним виробництвом, моделі, які застосовують при цьому; методи аналізу організації управління виробництвом; ескізне та комплексне проектування та впровадження проектів;

**вміти:** оцінювати ефективність і якість організації управління автотранспортним виробництвом; аналізувати структуру управління, інформаційне забезпечення, документацію, організацію процесу прийняття і реалізації управлінських рішень; проводити ескізне та комплексне проектування та впроваджувати їх в роботу.

## **3. Програма навчальної дисципліни**

### **Модуль 1**

#### **Змістовий модуль 1. Основи організації та аналіз управління автотранспортним виробництвом.**

##### **Тема 1. Проектування та його особливості.**

Поняття про проектування. Проектування організації виробництва. Показники, що характеризують ефективність і якість організації управління.

##### **Тема 2. Сутність, базові принципи та етапи проектування організації.**

Задачі проектування організації управління. Процедурне та технологічне проектування (загальні положення).

##### **Тема 3. Методи аналізу організації управління**



#### **автотранспортним підприємством.**

Характеристика групування методів аналізу. Класифікація методів аналізу. Концептуальні терміни у проектуванні організації.

#### **Тема 4. Проектування організації: методи та чинники.**

Ситуаційні чинники проектування організації. Процес організаційного проектування та раціоналізації виробничих систем

#### **Тема 5. Основи проектування організації управління автотранспортним підприємством.**

Задачі проектування організації управління виробництвом. Склад проекту організації управління виробництвом. Методи проектування організації управління виробництвом.

#### **Тема 6. Ескізне проектування організації процесі управління автотранспортним підприємством.**

Загальні принципи і методи проектування організації процесів управління. Ескізне проектування організаційно-технічного процесу управління. Ескізне проектування соціально-економічного процесу управління виробництвом.

#### **Тема 7. Ескізне проектування організації систем управління АТП.**

Загальні принципи і методи проектування організації систем управління. Ескізне проектування підсистеми управлінських рішень, підсистеми інформаційної і технічної системи управління. Ескізне проектування соціально-економічної системи управління.

#### **Тема 8. Комплексне проектування організації управління на АТП**

Основи комплексного проектування організації управління автотранспортним виробництвом. Оцінка ефективності комплексного проекту організації управління.

#### **Тема 9. Проектування цілей, функцій і організаційної структури управління АТП.**

Принципи проектування цілей, функцій і організаційної структури управління. Основні методи, що використовуються при розробці технічного проекту організаційного процесу.

### **Змістовий модуль 2. Проектування елементів структури управління АТП**



## **Тема 10. Проектування оргструктури і оргмеханізму управління.**

Проектування оргструктури управління. Проектування оргмеханізму управління.

## **Тема 11. Проектування організації управлінської праці в системі кадрів управління.**

Причини і методи проектування організації управлінської праці, системи кадрів і соціально-психологічних методів управління. Проектування організації і нормування управлінської праці. Проектування кадрового забезпечення і соціально-психологічних методів управління.

## **Тема 12. Проектування організації підсистеми рішень і підсистеми інформації.**

Принципи і методи проектування підсистеми управлінських рішень і підсистеми інформації. Проектування підсистеми управлінських рішень. Проектування організації інформаційного забезпечення.

## **Тема 13. Проектування організації технічної системи управління.**

Принципи і методи проектування організації технічної системи управління. Проектування організації технічної системи управління.

## **Тема 14. Проектування організації процесу прийняття і реалізації управлінських рішень в умовах АТП.**

Принципи і методи проектування організації процесів підготовки і прийняття управлінських рішень. Проектування організації технологічних процесів управління.

## **Тема 15. Проектування організації системи стимулювання праці управлінського персоналу.**

Принципи і методи проектування системи стимулювання праці управлінського персоналу. Основні напрямки вдосконалення стимулювання праці управлінського персоналу.

## **Тема 16. Узагальнення оцінки ефективності і якості проекту організації управління автотранспортним підприємством.**

Основи оцінки часткових показників ефективності і якості управління. Оцінка підвищення ефективності і якості управління автотранспортним виробництвом.

## **Тема 17. Впровадження проектів організації управління автотранспортним виробництвом.**





Основні положення по організації впровадження організаційних проектів. Організаційно-технічні і соціально-економічні особливості впровадження організаційних проектів на автомобільному транспорті.

### **Тема 18. Контроль за впровадженням організаційних проектів.**

Оперативний контроль за ходом впровадження оргпроекту.  
Контроль за остаточним впровадження оргпроекту.

## **4. Структура навчальної дисципліни**

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	у сьо- го	у тому числі					у сьо- го	у тому числі				
		л	п	лаб	інд.	с.р.		л	п	лаб	інд.	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Модуль 1</b>												
<b>Змістовий модуль 1. Основи організації та аналіз управління автотранспортним виробництвом.</b>												
Тема 1. Проектування та його особливості.	6	2	-	-	-	4	7	-	-	-	-	7
Тема 2. Сутність, базові принципи та етапи проектування організації.	7	2	-	-	-	5	7	-	-	-	-	7
Тема 3. Методи аналізу організації управління автотранспортним підприємством.	9	2	2	-	-	5	8	-	1	-	-	7
Тема 4. Проектування організації: методи та чинники.	8	2	1	-	-	5	8	-	1	-	-	7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13



Тема 5. Основи проектування організації управління автотранспортним підприємством.	8	2	1	-	-	5	8	-	-	-	-	8
Тема 6. Ескізне проектування організації процесі управління автотранспортним підприємством.	8	2	1	-	-	5	10	1	1	-	-	8
Тема 7. Ескізне проектування організації систем управління АТП.	8	2	1	-	-	5	8	-	-			8
Тема 8. Комплексне проектування організації управління на АТП	8	2	1	-	-	5	9	-	1			8
Тема 9. Проектування цілей, функцій і організаційної структури управління АТП.	8	2	1	-	-	5	8	-	-			8
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>70</b>	<b>18</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44</b>	<b>73</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68</b>
<b>Змістовий модуль 2. Проектування елементів структури управління АТП</b>												
Тема 10. Проектування оргструктури і оргмеханізму управління.	8	2	1	-	-	5	8	-	1	-	-	7
Тема 11. Проектування організації управлінської праці в системі кадрів управління.	12	4	2	-	-	6	8	-	-	-	-	8
Тема 12. Проектування організації підсистеми рішень і підсистеми інформації.	9	2	1	-	-	6	9	-	1	-	-	8



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Тема 13. Проектування організації технічної системи управління.	9	2	1	-	-	6	9	-	1	-	-	8
Тема 14. Проекту- вання організації процесу прийняття і реалізації управ- лінських рішень в умовах АТП.	9	2	1	-	-	6	9	-	1	-	-	8
Тема 15. Проектування організації системи стимулювання праці управлінського персоналу.	9	2	1	-	-	6	9	-	1	-	-	8
Тема 16. Узагальнення оцінки ефективності і якості проекту організації управління автотранспортним підприємством.	8	2	1	-	-	5	10	1	1	-	-	8
17. Впровадження проектів організації управління автотранспортним виробництвом.	8	2	1	-	-	5	8	-	-	-	-	8
Тема 18. Контроль за впровадженням організаційних проектів.	8	2	1	-	-	5	7	-	-	-	-	7



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>80</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	-	-	<b>50</b>	<b>77</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	-	-	<b>70</b>
<b>Усього годин</b>	<b>150</b>	<b>38</b>	<b>18</b>	-	-	<b>94</b>	<b>150</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	-	-	<b>138</b>

## 5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1.	Система показників, що характеризують ефективність і якість організації управління.	4	2
2.	Методи проектування організації	4	2
3.	Ескізне проектування організації систем управління АТП	2	1
4.	Проектування оргструктури і оргмеханізму управління	2	2
5.	Проектування організації управлінської праці в системі кадрів управління	2	1
6.	Проектування організації технічної системи управління	2	1
7.	Проектування організації процесу прийняття і реалізації управлінських рішень в умовах АТП	2	1
<b>Разом</b>		<b>18</b>	<b>10</b>

## 6. Самостійна робота

Розподіл годин самостійної роботи для студентів денної форми навчання:

- підготовка до аудиторних занять (0,5 год./1 год. занять) – 28 год.;
- підготовка до контрольних заходів (6 год. на 1 кредит ЄКТС) – 30 год.;



- опрацювання окремих тем програми або їх частин, які викладаються на лекціях, – 36 год.

### 6.1. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1.	Автотранспортне виробництво як об'єкт управління	4	12
2.	Сутність і основи дослідження організації управління автотранспортним виробництвом	4	12
3.	Модель організації управління автотранспортним виробництвом	6	13
4.	Оцінка ефективності і якості організації управління автотранспортним виробництвом	6	13
5.	Аналіз структури управління автотранспортним виробництвом	4	12
6.	Аналіз документації і документообороту системи управління автотранспортним виробництвом	4	12
7	Аналіз організації управлінської праці на автомобільному транспорті	4	12
8	Аналіз кадрового забезпечення системи управління автотранспортним виробництвом	4	12
<b>Разом</b>		<b>36</b>	<b>102</b>

### 7. Методи навчання

Під час лекційного курсу застосовується слайдова презентація (у програмі «Microsoft Power Point»), роздатковий матеріал, ілюстративні матеріали та схеми.

На практичних заняттях:



- використовується роздатковий матеріал (наочність) для формування у студентів системного мислення, розвитку пам'яті;
- проводиться дискусійне обговорення проблемних питань;
- задаються провокаційні питання;
- проводиться ділове та психологічне тестування.

## 8. Методи контролю

Для визначення рівня засвоєння студентами навчального матеріалу використовуються наступні методи оцінювання знань:

- поточне тестування після вивчення кожного змістового модуля;
- оцінка за виконання індивідуального навчально-дослідного завдання;
- підсумковий контроль – залік.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться в письмовій формі центром незалежного оцінювання. Контрольні завдання за змістовим модулем включають тестові питання (одна правильна відповідь з п'яти запропонованих).

Контроль самостійної роботи проводиться:

- з лекційного матеріалу – шляхом перевірки конспектів;
- з практичних занять – на основі перевірки виконаних завдань.

Усі форми контролю включено до 100-бальної шкали оцінки.

Оцінювання результатів поточної роботи (завдань, що виконуються на практичних заняттях, результати самостійної роботи студентів) проводиться за такими критеріями:

1. Розрахункові завдання, задачі, індивідуальні роботи (у % від кількості балів, виділених на завдання із заокругленням до цілого числа):

0% – завдання не виконано;

40% – завдання виконано частково та містить суттєві помилки методичного або розрахункового характеру;

60% – завдання виконано повністю, але містить суттєві помилки у розрахунках або в методиці;

80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки (розмірності, висновки, оформлення тощо);

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.



2. Ситуаційні вправи, конкретні ситуації та інші завдання творчого характеру (у % від кількості балів, виділених на завдання із заокругленням до цілого числа):

0% – завдання не виконано;

40% – завдання виконано частково, висновки не аргументовані і не конкретні, звіт підготовлено недбало;

60% – завдання виконано повністю, висновки містять окремі недоліки, судження студента недостатньо аргументовані, звіт підготовлено з незначним відхиленням від вимог;

80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки несистемного характеру;

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.

## 9. Розподіл балів за формами контролю

Модуль 1: поточне тестування																		Су- ма
Змістовий модуль 1									Змістовий модуль 2									
T	T	T	T	T	T	T	T	T	T1	T1	T1	T1	T1	T1	T1	T1	T1	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	
5	5	6	6	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6	6	6	
47									53									100

T1, T2, ..., T18 – теми змістових модулів.

## Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою
	для заліку
90-100	зараховано
82-89	зараховано
74-81	



64-73	зараховано
60-63	
35-59	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## 10. Методичне забезпечення

Методичне забезпечення навчальної дисципліни «Проектування організації управління автотранспортом» включає:

1. Конспект лекцій на паперових носіях.
2. Конспект лекцій на електронних носіях.
3. Практичні завдання на паперових та електронних носіях.
4. Нормативні документи Міністерства освіти і науки України.

## 11. Рекомендована література

### Базова

1. Воркут А.И. Грузовые автомобильные перевозки. – К.: Вища шк. 1986. – 447с.
2. Л.А. Александров, Р.К Козлов. Организация и управление на автомобильном транспорте. Москва. Транспорт. 1985. – 264с.
3. В.Д. Чепурный. Проектирование автотранспортных предприятий. Москва. Высшая школа. 1967.
4. Системна ефективність на транспорті. Методи, моделі і стратегії / [П. Р. Левковець, Ю. М. Гедз, О. В. Канарчук та ін.] ; під ред. П. Р. Левковця. – К. : НТУ, ІЕБТ, 2002. – 216 с.
5. Крикавський Є.М. Логістика підприємства. Львів. Львівська політехніка, 1996 – 378с.





## Допоміжна

1. Сток Дж. Р., Ламберт Д. М. Стратегическое управление логистикой: Пер. с 4-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 797с.
2. Кобелев Н.Б. Основы имитационного моделирования сложных экономических систем: уч. пособ. – М.: Дело, 2003. – 336 с.
3. Хэндфилд Р.Б., Николс Э.Л. Реорганизация цепей поставок. Создание интегрированных систем формирования ценности. – М.: Вильямс, 2003. – 416 с.
4. Бауэрокс Д.Дж., Клосс Д.Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок. – М.: Олимп-Бизнес, 2005. – 640 с.
5. Гордон М.П., Карнаухов С.Б. Логистика товародвижения. – 2-е изд., перераб., доп. – М.: Центр экономики и маркетинга, 1999. – 208 с.
6. Заруба В. Я. Математические модели и методы в маркетинговых исследованиях: Учеб. пособие-практикум / Харьковский гос. политехнический ун-т. – Х., 1997. – 47с.

## Інформаційні ресурси

1. Законодавство України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.rada.kiev.ua/>
2. Наукова бібліотека НУВГП (м. Рівне, вул. Олекси Новака, 75) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nuwm.edu.ua/naukova-biblioteka> ([http://www.nuwm.edu.ua/MySQL/page\\_lib.php](http://www.nuwm.edu.ua/MySQL/page_lib.php))
3. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua/>
4. Обласна наукова бібліотека (м. Рівне, майдан Короленка, 6) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.libr.rv.ua/>